

Conseil de Communauté du 25 octobre 2004
Intervention d'Alain Lambert

**Mesdames et Messieurs les Maires,
Mes Chers Collègues,**

Dire au revoir simplement

Comme devant le Conseil Municipal d'Alençon, il y a quelques instants, je souhaite vous dire au revoir, avec simplicité. Pourquoi le cacher, ce départ m'émeut. En même temps, comment faire sans se laisser gagner par la nostalgie, voire la tristesse ? Alors, tout simplement, conformément à ma nature, en tentant de percer une perspective, une vision déterminée de l'avenir !

Afin de bien séparer propos officiels et sentiments personnels, j'exprimerai, en une autre occasion, à tous ceux qui, autour de cette table et au delà m'ont aidé depuis plus de 20 ans, les sentiments que j'éprouve à leur endroit. Mon propos se limitera donc à des considérations d'élus, d'ancien Maire d'Alençon, de Président de la CUA.

Je siége au Conseil Municipal d'Alençon, ma ville natale, depuis plus de 21 ans. J'ai exercé successivement les fonctions de Conseiller Municipal minoritaire pendant 6 ans, celle de Maire pendant 13 ans, celle de Président de notre EPCI depuis 15 ans ½ et celle de 1^{er} adjoint pendant 2 ans 1/2.

Aucun autre mandat électif ne m'offrira le bonheur et l'exaltation que j'ai connus dans le service de la ville d'Alençon, de son agglomération et de ses habitants.

Hommage à mes prédécesseurs

Permettez-moi une pensée pour mes prédécesseurs, pour leur rendre hommage, Jean Cren et Pierre Mauger. Ils consacrèrent beaucoup de leur ardeur à cet EPCI. Il furent ou devinrent des amis personnels. Bien que de sensibilités différentes, ils contribuèrent, l'un et l'autre, à forger ma pensée.

Un bilan exceptionnel

Afin d'éviter une trop longue lecture des nombreux projets réalisés, je remets, au service de la séance, comme je l'ai fait tout à l'heure au Conseil Municipal d'Alençon, un document qui retrace les évolutions de notre agglomération, au cours des 15 années qui viennent de s'écouler. Les projets de la communauté et de la ville sont si imbriqués qu'il est parfois bien difficile de les dissocier, même s'ils résultent de compétences séparées entre le municipal et le communautaire. Je vous remercie de bien vouloir l'annexer au procès verbal de cette séance. Laissons à l'histoire le soin de juger de cette période. Je pense objectivement que le bilan est exceptionnel. J'y reviendrai dans ses aspects principaux.

Ce temps de parole, ainsi gagné, me permettra de lever le rideau de l'avenir pour tenter d'éclairer la marche en avant que je vous souhaite de réussir au bénéfice de notre agglomération et de chacune des communes qui la forme.

Continuer à assurer mes responsabilités

Souhaits, pour vous les Maires de chacune des communes auxquels j'exprime ma confiance, mon soutien, et mes vœux de fructueux mandat. Et mon amitié personnelle.

Comme vous le savez, - nous avons eu des réunions particulières à ce sujet, - la loi relative à la limitation du nombre de mandats mettra un terme demain à mon mandat de Conseiller Municipal d'Alençon. Par voie de conséquence, il en sera de même pour la Communauté Urbaine.

J'ai consulté individuellement les Maires et vous m'avez fait part de votre demande expresse – ce dont je tiens à vous remercier car j'y vois un signe d'amitié et de confiance très fort - que je reste garant :

- de l'unité de notre Communauté ;
- de la poursuite de la mise en œuvre de notre projet d'agglomération adopté en 1999 ;
- des grands équilibres notamment financiers de notre collectivité ;
- de continuer à promouvoir le développement de notre agglomération et la revitalisation de notre bassin économique.

En somme, de continuer à assurer la responsabilité morale, économique et financière de notre agglomération jusqu'à la fin du mandat en cours et il convient pour y parvenir que je puisse être associé à tous vos travaux.

J'ai pris cet engagement devant vous lors de notre dernier bureau et naturellement, je le tiendrai.

Gratitude aux collègues et invitation au consensus.

Gratitude pour vous aussi, mes Chers Collègues, quelle que soit la commune ou la liste dont vous êtes issus. Je tiens à vous exprimer mon profond respect pour votre engagement. Gratitude aussi pour l'esprit démocratique qui a toujours soufflé autour de cette table et, si vous l'acceptez, ma sincère amitié. Permettez-moi, à l'instant du départ, un avis totalement désintéressé : ne craignez jamais de continuer à nouer le consensus nécessaire pour faire franchir des pas ambitieux à notre agglomération. Ce consensus ne contrariera pas vos appartenances municipales ou partisans. Au contraire, il les renforcera, en leur conférant une présomption de souci principal de service de l'intérêt général. Ce dont, entre nous, la classe politique est rarement créditée.

Je l'ai souvent dit autour de cette table. Il faut faire vivre dans l'harmonie le pluralisme communal qui est le défi permanent d'une intercommunalité réussie. Gardez-vous en revanche d'y ajouter un pluralisme partisan car la combinaison des deux porterait un coup fatal à la cohésion de notre communauté.

L'avenir se construit sur des fondamentaux.

S'agissant des fondamentaux : pardon de commencer par quelques principes de bonne gestion. Je n'ai jamais cru et ne croirai jamais que la détermination et la conduite d'une politique se résume au respect de règles de bonne gestion financière. En revanche, je suis absolument sûr que le moindre écart quant à certains principes peut ruiner toute chance de réussite d'une bonne politique.

Ma recommandation en la matière est simple, elle est la même depuis 15 ans :

Des finances saines.

- Seule une maîtrise des dépenses de fonctionnement peut garantir le bon emploi des crédits au service de nos concitoyens.
- un effort important d'équipement a été réalisé pour répondre aux attentes des habitants, dessinant ainsi un nouveau visage à notre agglomération. Cet effort devra être poursuivi.
- Des taux de fiscalité compétitifs au regard de ceux d'agglomérations comparables : 19^{ème}/191 pour la TH, 69^{ème} pour le FB et 7^{ème} pour la TP (pour les taux cumulés ville + CUA).

- une forte maîtrise de la dette malgré l'important programme d'investissement réalisé (stock de dette : 245 € par habitant contre une moyenne de 578 € pour l'ensemble des communautés urbaines).
- une progression de l'épargne nette dégagée dont le taux est très supérieur à la moyenne des agglomérations de même importance.
- l'intégration fiscale la plus élevée des communautés urbaines et le 2^{ème} montant le plus élevé de DGF par habitant.
- En résumé, 15 ans d'efforts d'autofinancement et de maîtrise de la dette aboutissent à moins d'intérêts pour la banque et plus de moyens pour financer nos projets au services des habitants.

Mes Chers Collègues, le jour ou vous vous écarterez du respect strict des ces fondamentaux, par facilité ou par négligence vous perdrez la confiance des habitants et vous vous condamnez vous-même à perdre très vite tous vos moyens d'actions.

Avoir eu l'audace de la Communauté Urbaine.

S'agissant du fonctionnement institutionnel de notre agglomération : gardez l'ambition portée depuis l'origine et qui a trouvé son point d'orgue en 1996 en nous hissant dans le cercle prestigieux, et si précieux, des Communautés Urbaines de France. Nous n'avions ni la taille, ni l'histoire, ni la pratique, ni le projet pour prendre cette décision historique et fondatrice.

Nous l'avons fait parce que nous avons, chevillé au corps ou dans nos âmes, cette idée que le passé prestigieux de notre agglomération d'Alençon nous appelait à nourrir les plus hautes ambitions y compris celles qui pouvaient apparaître hors de notre portée.

Conservez toujours dans vos esprits l'idée que le destin d'une ville, d'une agglomération, comme celui d'une personne, n'est écrit nulle part ; il est à la discrétion du génie, de la volonté, de la détermination absolue de ceux qui décident et qui ont le courage d'inscrire l'audace dans leur logiciel de décision. L'ambition collective n'est pas seulement une démarche, un état d'esprit, un comportement, c'est une exigence.

Le visage d'une intercommunalité n'est jamais achevé

Le visage d'une intercommunalité n'est cependant jamais achevé puisque la géographie, l'évolution naturelle des choses suggèrent de permanentes

évolutions. En la matière, ne limitez jamais votre analyse à la période que vous vivez. Mais anticipez ! Intégrez les évolutions prévisibles sur les 5 ou 10 années qui viennent. Vos décisions ne doivent pas être des constats de contraintes immédiates, mais une anticipation permanente, une vision, une soif, un goût d'avenir.

Un esprit de dialogue et de partenariat.

Quelques mots enfin en signe de bilan et de propositions, tant l'un nourrit les autres.

Tout d'abord, pour rappeler que l'action publique, pour porter des fruits concrets et utiles à nos populations, doit s'inscrire dans un esprit de dialogue et de partenariat. Partenariat avec l'Etat, les autres collectivités, les agents économiques représentés par les Chambres consulaires, et nos habitants souvent regroupés au sein d'associations. Et naturellement de notre administration territoriale.

Du guichet au contrat.

Des relations contractuelles doivent être nouées à chaque fois que cela est possible. C'est sécurisant pour chaque partenaire et cela accroît la responsabilité individuelle de chacun. En la matière, le temps des guichets est révolu. Celui des contrats est venu.

La démarche « projet »

Du point de vue de la méthode, je crois aussi en la nécessité de la démarche « projet » telle que nous l'avons adoptée lors de chaque mandat. Seul un document de référence de l'action communautaire permet de fixer des caps clairs et aussi de mesurer les progrès accomplis.

Pousser l'horizon.

Jetez votre regard le plus loin que vous pourrez. Poussez l'horizon de vos réflexions et de vos actions. L'horizon immédiat du court terme imprime sa dictature. Délivrez-vous de cette dictature pour anticiper, pour dessiner l'avenir. Ayez le courage de l'utopie raisonnable pour inventer des solutions qui peuvent apparaître aujourd'hui hors d'atteinte. L'histoire de notre CUA en témoigne. Soyez fiers de ce que vous accomplissez.

Croyez dans les atouts de notre Communauté

Croyez dans les atouts de notre agglomération. Les Cassandres vous promettent toujours les pires déconvenues. Restez confiants. Combattez en vous-même le

pessimisme qui parfois vous menace car il mine la confiance et le goût de l'avenir.

Or nos atouts sont évidents :

- Une situation financière saine ; je l'ai dit.
- Un désenclavement accéléré et sur lequel personne n'aurait osé parier, il y a 15 ans. Les travaux de l'A 28 en attestent. Ceux de l'A 88 suivront d'un an j'espère.
- Des formations diversifiées ; Alençon est devenue une agglomération étudiante. Le site de Montfoulon s'est transformé, des formations nombreuses et nouvelles s'y sont implantées. D'autres viendront.
- Une stratégie de développement a été mise en œuvre et continue de porter ses fruits :
 - o Par des actions remarquées de promotion ;
 - o Par des implantations d'entreprises ;
 - o Par des programmes de logements ;
 - o Par une stratégie de développement touristique.

***une ville centre belle et accueillante.
Des centres-bourgs en beauté***

Il en résulte et il faudra continuer : une ville belle et accueillante ! Des centres bourgs qui s'embellissent de jour en jour.

Notre patrimoine a été entièrement sauvegardé et mis en valeur de manière exemplaire.

Les entrées d'agglomération ont été embellies. Le programme devra être achevé.

Une place prioritaire a été réaffirmée au bénéfice des piétons et des cyclistes.

Les efforts de propreté ont été poursuivis et amplifiés.

Une agglomération humaine.

Mais une ville, une agglomération, ce ne sont pas seulement l'espace et les bâtiments publics, ce sont d'abord des personnes, des familles.

De nombreux projets ont été mis en œuvre. D'autres le seront :

- pour les plus petits ;
- pour la réussite scolaire ;
- pour l'insertion sociale ;
- pour les personnes âgées.

Une agglomération active

Une agglomération humaine, mais aussi agglomération active ou chaque habitant ne se sent plus assisté mais citoyen et acteur de son agglomération :

- Grâce aux associations ;

- Grâce aux sports ;
- Grâce à la culture ;
- Grâce aux solidarités naturelles qui mobilisent la générosité des habitants.

Conclusion

La passion pour son agglomération se prête mal à la concision.

Et pourtant, il me faut conclure.

Conclure, comme j'ai commencé, en vous disant avec simplicité les sentiments qui m'habitent :

Nous sommes les héritiers d'une longue et glorieuse histoire. Nous n'avons pas été élus pour la figer. Encore moins pour la stériliser. Nous avons reçu mandat de l'écrire, de la transmettre à nos successeurs, riche de ses valeurs, de ses progrès, de ses atouts et de ses chances d'avenir.

Je vous fais confiance pour le faire avec hauteur de vue et détermination. Avec courage.

Je resterai toujours à vos côtés en continuant à m'impliquer, sous d'autres formes, pour que, tous ensemble, nous puissions donner le meilleur de nous même et qu'ainsi « réussisse et vive notre communauté de cœur et d'esprit ».

Alain Lambert